

ESTRATÈGICA TECNOLÒGICA – GOVERN D'ANDORRA – 29/03/06
"LA INNOVACIÓ COM A MOTOR ECONÒMIC D'UN PAÍS"
EXPERIÈNCIA PERSONA: EL CAS D'ISRAEL

- ✚ DAVANT DE TOT, VOLIA AGRAIR L'INVITACIÓ REALITZADA PER L'OFICINA D'INNOVACIÓ EMPRESARIAL PER PODER COMPARTIR AQUEST ESMORZAR D'INNOVACIÓ AMB VOSTÈS.
- ✚ EL PLANTEJAMENT QUE PODRIA FER A L'HORA D'ENFOCAR AQUESTA SESSIÓ PODRIA SER MOLT FORMAL, PERÒ COM JA VAIG DIR A L'HORA DE PLANIFICAR LA SESIÓ, EL QUE SI M'AGRADARIA ÉS PRESENTAR-VOS CERTES REFLEXIONS QUE TINC I CONTINUO TENINT QUAN PER MOTIUS PERSONALS EM VAIG VEURE DESENVOLUPANT LA MEVA ACTIVITAT PROFESSIONAL A ISRAEL, PRETENC QUE SIGUI UNA SESIÓ INFORMAL, ESMORZANT
- ✚ COM JA SABRAN SÓC ING. DE TELECOS I VAIG FER UN MBA, HAVENT REALITZAT TOTS ELS MEUS ESTUDIS EN CENTRES MOLT RIGOROSOS I CONEGUTS PER NOSALTRES COM SÓN L'UPC I LA U.R.L.
- ✚ DE SOBTE EM VAIG VEURE SOTA UN NOU ESCENARI, ON LES COSES ES FAN DE DIFERENT MANERA, UN NOU MODEL.
- ✚ UN MODEL OS ES PLANIFICA EL FUTUR, JA QUE ES TAN VOLATIL!!!EL FUTURO ES TAN VOLATIL...
- ✚ EN ACABAR TELECOS, SORTIAS A LA DIAGONAL DE BARCELONA I ET DEIAN "ANIMO", PODENT BASICAMENT, I EM REFEREIXO ABANS DEL BOOM DE LES TELECOS, TREBALLAR EN DOS O TRES GRANS EMPRESES, HP, SONY O EPSON. RES QUE VEURE AMB TELECOS, TECNOLOGIA PERÒ RES QUE VEURE AMB TELECOS.
- ✚ A ISRAEL LA PREGUNTA NO ÉS DINS DE L'AMBIT DE LES TECNOLOGIES ON PUC TREBALLAR, SINÓ ON VULL TREBALLAR. EN 4 DIAS TÈNIA ENTREVISTES CONCERTADES EN EMPRESES QUE NI NO EM VAIG PODER IMAGINAR QUE EXISTISSIN ALLI, INTEL, IBM, MOTOROLA ? ASI COM A MULTITUD D'EMPRESSES QUE NI SÀVIA QUE EXISTIAN I QUE FOSSIN TAN IMPORTANTS. IMPORTANTS QUE POSSIBILITEN QUE LES COMUNICACIONS QUE REALITZEN PER MITJÀ DE LA FANTÀSTICA XARXA DE LA STA TINGUIN LLOC.
- ✚ ARA JA TORNAT A BCN, OCUPO LA POSICIÓ DE COUNTRY MANAGER D'UNA EMPRESA RECONEGUDA COM LIDER MUNDIAL EN TECNOLOGIA RADIO. COMPTEM AMB UN ACORD ESTRATÈGIC AMB INTEL QUAN A L'ESMENTADA TECNOLOGIA, PERÒ EL MES IMPORTANT ÉS QUE ÉS UNA EMPRESA QUE FA 10 ANYS NO ERA MES QUE UNA START UP I QUE AVUI EN DIA TÉ UNA POSICIÓ DE MERCAT LIDER I LA CAPITALIZACIÓ DEL QUAL EN BORSA ÉS SUPERIOR EN 0,5 B USD

ESTRATÈGICA TECNOLÒGICA – GOVERN D'ANDORRA – 29/03/06
"LA INNOVACIÓ COM A MOTOR ECONÒMIC D'UN PAÍS"
EXPERIÈNCIA PERSONA: EL CAS D'ISRAEL

- ✚ EL MERCAT ÉS PETIT, ISRAEL ÉS MES PETIT QUE CATALUNYA. LA POBLACIÓ ÉS TOT MENYS UNIFORME, HI HA GENT DE TOTES PARTS. ENGINYERS MOLTS, PERÒ TAN TALENTOSOS COM QUE JO CONOCIA, NO CREC PAS.
- ✚ PROBLEMES GEOPOLITICS, NO OBLIDEM QUE ÉS EL MITJÀ ORIENT. EN QUANT A GESTIÓ, ENCARA HI HA MOLT PER MILLORAR.
- ✚ ACCESSOS: TOTES LES FRONTERES SÓN HOSTILS O MIG HOSTILS. I EL VOLUM DEL MERCAT LOCAL ÉS MOLT LIMITAT.
- ✚ LLAVORS PERQUÈ AMB AQUEST ESCENARI ESTAVEN TOTES LES COMPANYIES QUE JO QUERIA A PROP DE CASA MEVA I NO TÈNIA?
- ✚ CREC QUE ÉS UN TEMA D'ACTITUD, DE TENIR LA CERTESA QUE EL VALOR DIFERENCIAL ÉS EL CONEIXEMENT, L'EXCEL·LÈNCIA I EL MAKE IT HAPPEN.
- ✚ AMB TOT AMB AIXÒ NO N'HI HA PROU. SI VOLEM CREIXEMENT REAL, ES NECESSITEN NOVES TECNOLOGIES
- ✚ AL MEU ENTENDRE HI HA 3 PUNTALS BASICOS:
 - 1) LA IMMENSA XARXA D'UNIVERSITATS. TECHNION (HAIFA), WEIZMANINSTITUTE OF SCIENCE (INSTITUTE OF SCIENCE (REHOVOTREHOVOT), HEBREW UNIVERSITY (JERUSALEM), BEN--GURION UNIVERSITY TEL--AVIV UNIVERSITY, HAIFA UNIVERSITY AND BAR BAR--ILAN UNIVERSITY (RAMAT GAN). ISRAEL TÉ EL MAJOR NUMERO D'ENGINYERS PER 100 HABITANTS.
 - UN 77% DE LA POBLACIÓ GRADUAT D'INSTITUT.
 - UN 20% DE LA POBLACIÓ TE TÍTOLS UNIVERSITARIS
 - UN 35% DE LA POBLACIÓ ENTRE LES EDATS DE 25-64 TE UN TITOL UNIVERSITARI.
 - UN 40% DE LA RECENT POBLACIÓ D'IMMIGRANTS TE GRAU UNIVERSITARI
 - 2) L'EXERCIT, ÉS UN CONCEPTE DIFERENT D'EXERCIT, PERÒ QUE DÓNA FORMACIÓ DE PRIMER NIVELL
 - 3) L'INMIGRACIÓ DE NIVELL, FORMADA QUE ARRIBA AL PAIS QUE ES TRADUEIX NO EN LIDERATGE TECNOLÒGIC SINÓ EN MÀ D'OBRA CAPACITADA.

ESTRATÈGICA TECNOLÒGICA – GOVERN D'ANDORRA – 29/03/06
"LA INNOVACIÓ COM A MOTOR ECONÒMIC D'UN PAÍS"
EXPERIÈNCIA PERSONA: EL CAS D'ISRAEL

- ✦ A MES A MES HI HA UNA VISIO GLOBAL DEL MÓN. ES VIU A ISRAEL, ES PENSA, ES DESENVOLUPA, ES CERCA CAPITAL FORA, S'IMPLANTA FORA, ES VEN FORA. ISRAEL ÉS COM UN GRAN LABORATORI.
- ✦ TOTS PENSEN LOCAL PERÒ ACTUEN GLOBAL, L'ANGLÈS ÉS UN IDIOMA GENERAL EN EL PAÍS, EL QUE PARLA POC PARLA 5 IDIOMES I AIXÒ PERMET TRENCAR MOLTES BARRERES. TOTHOM PARLA ANGLÈS, ES COMUNICA.
- ✦ PER FACILITAR ALGUNES DADES QUE ENS SITUEN, I QUE HE LOCALITZAT EN INTERNET:
- ✦ MERCAT DE CAPITALS: UN INDICADOR DE L'ESTABILITAT ECONOMICA DEL PAÍS I EL SEU CREIXEMENT ÉS EL GRAN NUMERO DE COMPANYIES DE CAPITAL RISC, VC INSTAL·LATS A ISRAEL. L'ANY 2005 L'ACTIVITAT DEL FONS DE CAPITAL RISC A ISRAEL VA SER DE 1.34 B USD DAVANT EL 2004 QUE VA SER DE 1.46 B USD.
- ✦ LA MITJANA DE CADA RONDA DE FINANCIACIO PER COMPANYIA VA SER DE 3 M USD.
- ✦ SÓN FONS DE LA INICIATIVA PRIVADA. EL % DE VC D'ISRAEL ÉS D'UN 49%.
- ✦ EL % PER SECTORS ÉS DE 33% COMUNICACIONS, 20% LIFE SCIENCES, 19% PROGRAMACIO, 11% SEMICONDUCTORS, 4% INTERNET, 13% D'ALTRES
- ✦ EN EL 2005, 52 COMPANYIAS EN FASE DE START UP VAN ATREURE 110 M USD (8% DEL TOTAL CAPTURAT), 177 START UPS AMB FACTURACIO DE FINS A 10 M USD VAN ATREURE EN EL 2005, 702 M USD, 53% DEL TOTAL DEL CAPITAL.
- ✦ EMPRESSES D'ISRAEL QUE COTITZIN EN NASDAQ HI HA 107, ÉS EL SEGON PAÍS PER NACIONALITAT QUANT A COMPANYIAS QUE COTITZEN EN NASDAQ DESPRÉS D'EUA, EN TERCER LLOC TENIM AL CANADA.
- ✦ LES EXPORTACIONS DE TARONGES, INDÚSTRIA TRADICIONAL, A ISRAEL DES DE L'ANY 1990 FINS AVUI EN DIA NO HA SUPERAT ELS 100 - 110 M USD EN EXPORTACIONS. LES EXPORTACIONS EN SOFTWARE L'ANY 92, 93, 94 EREN INFERIORS A LES DE TARONGES, PERÒ A PARTIR DEL 1996 VAN COMENÇAR A CRÉIXER I DES DEL 2000 NO HAN BAIXAT DELS 1500 M USD. EN EL 2005 VAN SER DE PROP DE 3500 M USD.

ESTRATÈGICA TECNOLÒGICA – GOVERN D'ANDORRA – 29/03/06
"LA INNOVACIÓ COM A MOTOR ECONÒMIC D'UN PAÍS"
EXPERIÈNCIA PERSONA: EL CAS D'ISRAEL

- ✦ LA DESPESA EN R&D CIVIL COM % DEL GDP A ISRAEL ÉS DEL 4,6%. LA MITJANA EUROPEA ÉS DEL 3%, A ESPANYA ÉS DE L'1, 1,2% I A FRANÇA DEL 2%
- ✦ ÉS UNA COMBINACIO D'ACTITUD, DINAMISME DE LA SOCIETAT, VISIO DE L'INICIATIVA PRIVADA I UNA BASE D'AJUTS TRANSPARENT DE L'INICIATIVA PUBLICA.
- ✦ EL GOVERN TÉ UNA OFICINA DEDICADA AMB UN PRESSUPOST DE PROP DE 200 M USD PER DONAR SUPORT NO NOMES FINANCER AJUDANT E INVERTINT DIRECTAMENT EN PROJECTES DE FUTUR. DONEN SUPORT A MES DE 1000 PROJECTES PER A MES DE 500 COMPANYIAS PER ANY. AMB UN PARC DE MES DE 24 INCUBADORES I DESENVOLUPANT CONVENIS D'INVESTIGACIO I COLABORACIO INTERNACIONAL.
- ✦ ES BUSCA L'EXCEL·LÈNCIA TECNOLÒGICA E INNOVACIO, INTENTAN AVANÇAR AL FUTUR: CUAL SERA L'ESCENARI DEL 2015, MIGRANT D'UN MERCAT DE LOW TECH A UN MERCAT D'HIGH TECH, ASI ES CREEN LES BARRERES EN MERCATS VULNERABLES

SITUACIÓ A ANDORRA

- ✦ D'UNA BANDA EL NO HAVER DE DISPOSAR DE LES DESPESES D'UN MODEL UNIVERSITARI PESAT ÉS UN AVANTATGE A APROFITAR.
- ✦ L'ALTA QUALITAT DE VIDA, LA PERCEPCIÓ, I L'ECONOMIA ÉS UN TEMA DE PERCEPCIÓ DE QUALITAT I L'EXCEL·LÈNCIA QUE PERSEGUEIX ANDORRA ÉS UN **ACTIU**.
- ✦ L'EMPENTA DE LA SOCIETAT ANDORRANA, L'IDENTIFICACIÓ I EMPENTA SÓN CLAU A L'HORA D'ALINEAR-SE A UN MODEL DE PROGRÉS QUE BUSQUI SOLUCIONS INNOVADORES.
- ✦ LES NOVES TECNOLOGIES JA NO OBLIGUEN PRESÈNCIA FÍSICA, INTERNET, CONNECTIVITAT, MULTIMÈDIA, TOT ESTÀ CANVIANT I L'IMPORTANT ÉS BUSCAR AQUELLES DISCIPLINES ON DESTACANT EN UNA POSICIÓ DE LIDERATGE - NOMÉS DE LIDERATES- ES PUGUI ASSEGURAR L'EMPLEABILITAT, QUALITAT DE VIDA I FUTUR DE LA SOCIETAT.
- ✦ DES DE LA MEVA EXPERIÈNCIA LA XARXA DE COMUNICACIONS DE L'OPERADOR ANDORRA ÉS EXEMPLAR, EL CONEIXEMENT DEL SEU CAPITAL HUMÀ ÉS DE PRIMERA LÍNEA I AIXÒ ÉS FONAMENTAL.
- ✦ L'ILLUSIÓ I ORGULL QUE SEMPRE HE VIST QUE LA JOVENTUT ANDORRANA TÉ ÉS UNA COSA QUE SI L'INICIATIVA PRIVADA RECOLZADA PER LA INICIATIVA PÚBLICA POTÈNCIARÀ SERÀ LA BASE DE UN NOU MODEL ECONÒMIC PER LA NOVA ANDORRA DEL SIGLE XXI. PERÒ NO ENS EQUIVOQUEM, I ASI HO VEIG JO, LA INICIATIVA PRIVADA BUSCA RENTABILITAT PERÒ TAMBE TÉ QUE SER ATREVIDA FENT UN CANVI DE MODEL RENTABILITAT/RISC.
- ✦ LA MEVA EXPERIÈNCIA LA QUAL HE VOLGUT COMPARTIR AMB VOSTÈS, DONANT FINS I TOT NÚMERS I DADDES DEL CAS D'ISRAEL QUE CONEC, ÉS QUE L'INVERSIÓ EN INNOVACIÓ, EMPRESES, CAPITAL HUMÀ I TECNOLOGIA COMPORTA UN ALT "ROI"
- ✦ ÉS COM EL CONTE DELS OUS AMB CANSALADA, ON COMPTEM AMB L'AJUDA DE LA GALLINA I EL PORC, PERÒ EL NIVELL DE PARTICIPACIÓ ÉS DIFERENT: AQUÍ EL QUE S'INVOLUCRA DE VERITAT ÉS EL PORC, LA GALLINA NOMÉS COL·LABORA.
- ✦ RECOLZAR-SE EN L'INNOVACIÓ COM A MOTOR DE DESENVOLUPAMENT ÉS UN CANVI DE MODEL QUE REQUEREIX L'INVOLUCRACIÓ DE TOTS, PERÒ EN ESPECIAL DE LA INICIATIVA PRIVADA . TÉ UNA RESPONSABILITAT.